

In2house A.M.B.A.

Toftegårdsvej 16, 8370 Hadsten
CVR-nr. 31 77 12 69

Årsrapport for 2025

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 21.05.26

Gunner Erik Hansen

Dirigent



GODKENDT
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Vi er et uafhængigt medlem af
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

Aarhus
Tangen 9
8200 Aarhus N

Tel. 87 32 57 00
www.beierholm.dk
CVR-nr. 32 89 54 68

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 30

Virksomheden

In2house A.M.B.A.
Toftegårdsvej 16
8370 Hadsten
Telefon: 70 70 25 60
Hjemsted: Favrskov
CVR-nr.: 31 77 12 69
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Ledelse

Torben Bechmann

Bestyrelse

Mikael Kold
Jesper Nielsen
Mads Fisker Thorsen
Gunner Erik Hansen
Carl Bank Rasmussen
Jesper Westenholtz Nielsen
Per Skov Madsen
Erik Bonde Appel Thuesen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitutter

Jyske Bank
Nykredit Bank

Advokat

Bech-Brunn

Dattervirksomhed

In2house Finans ApS, Favrskov

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for In2house A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsten, den 21. maj 2026

Ledelsen

Torben Bechmann

Bestyrelsen

Mikael Kold
Formand

Jesper Nielsen

Mads Fisker Thorsen

Gunner Erik Hansen

Carl Bank Rasmussen

Jesper Westenholtz Nielsen

Per Skov Madsen

Erik Bonde Appel Thuesen

Til medlemmerne i In2house A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for In2house A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 21. maj 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	18.421	16.074	14.233	14.648	18.578
Resultat af primær drift	3.405	3.255	2.520	4.660	9.561
Finansielle poster i alt	684	992	631	-61	-124
Årets resultat	3.959	4.094	3.005	4.446	9.279

Balance

Samlede aktiver	69.101	72.963	68.423	67.658	71.425
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	652	476	1.369	1.047
Egenkapital	31.848	31.398	30.056	31.356	30.373

Nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	13%	13%	10%	14%	34%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	46%	43%	44%	46%	43%

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	20	19	18	16	15
---------------------------	----	----	----	----	----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er fælles kædecenter og juridisk enhed for de 3 landsdækkende frivillige møbelkæder Møblér, Danbo og HJEMME HOS og derfor for medlemmerne i de 3 kæder. Selskabet håndterer fælles udvalgte opgaver på tværs af kæderne bl.a. leverandøraftaler og gennemfakturering, og den enkelte kæde håndterer de mere markedsorienterede opgaver bl.a. vedr. kædekoncept og markedsføring.

Fælles for møbelbutikkerne i kæderne er, at de har fokus på høj faglighed, personlig service og godt købmandskab, samt at det er butikker med en stærk lokal profil, som er godt indarbejdet i lokalmiljøet rundt om i hele landet og på Færøerne.

Usikkerhed ved indregning og måling

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet og koncernen ikke er udsat for risici ud over, hvad der er sædvanligt for branchen og typen af virksomhed, samtidig med, at der udvises en forsigtig og konsekvent debitorpolitik.

Usædvanlige forhold

Selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.25 - 31.12.25 udviser et resultat på DKK 3.959.235 mod DKK 4.093.636 for tiden 01.01.24 - 31.12.24. Balancen viser en egenkapital på DKK 31.847.932.

Resultatet er primært skabt gennem en højere aktivitet og omsætning hos medlemmerne og deraf afledt større køb via selskabet hos samhandelsparterne. Det modsvares dog i nogen grad af øget aktivitet i selskabet og medfølgende højere omkostninger.

Resultatforventningen for 2025 var et resultat efter skat i niveauet t.DKK 4.100.

Selskabet har i 2025 brugt ressourcer på at videre udvikle på det nye forretningsystem, som virksomheden implementerede i 2024, hvilket er et led i en bevidst strategisk digital udvikling for selskabets drift, herunder at transaktioner mellem selskabet, leverandører og medlemmerne fremover skal komme til at ske mere digitalt i den daglige drift. Der arbejdes med andre digitale platforme, der skal understøtte og bidrage til styrkelse af driften i selskabets kædeprofiler og hos medlemmerne.

Den økonomiske målsætning for året blev indfriet, da resultatet er på niveau med det forventede, og årets resultat er således tilfredsstillende.

Medlemmernes aflagte regnskaber og økonomiske resultater har generelt trods et fortsat vanskeligt marked været tilfredsstillende og på et niveau over den sammenlignelige del af branchen. Det er således vurderingen, at selskabets kædeprofiler fortsat har erobret markedsandele i et generelt lidt udfordret marked og er blevet styrket i det forløbne år.

Forventet udvikling

Den økonomiske forventning for 2026 er et resultat i niveauet t.DKK 4.800 - 5.300 før skat, hvilket er et resultat, der viser en pæn vækst i forhold til 2025.

Den forventede udvikling i samfundsøkonomien og den afledte forbrugertillid og indkøbsadfærd forventes som de seneste par år at medføre et udfordrende år i 2026 på møbelmarkedet generelt, og herunder for butikssalget og indtjeningen.

Kædeprofilerne fortsætter med at stå stærkt i markedet, hvorfor der forventes en fortsat styrkelse af positionerne og markedsandelene i 2026.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	18.420.937	16.073.739	18.420.982	16.076.225	
	18.420.937	16.073.739	18.420.982	16.076.225	
1	Personaleomkostninger	-12.960.752	-11.293.475	-12.960.752	-11.293.475
	Resultat før af- og nedskrivninger	5.460.185	4.780.264	5.460.230	4.782.750
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.055.262	-1.525.164	-2.055.262	-1.525.164
	Resultat af primær drift	3.404.923	3.255.100	3.404.968	3.257.586
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-90	-1.350
	Andre finansielle indtægter	688.403	997.170	688.403	996.414
	Andre finansielle omkostninger	-4.068	-4.788	-3.998	-4.788
	Resultat før skat	4.089.258	4.247.482	4.089.283	4.247.862
	Skat af årets resultat	-130.023	-153.846	-130.048	-154.226
	Årets resultat	3.959.235	4.093.636	3.959.235	4.093.636
3	Forslag til resultatdisponering				

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25 DKK	31.12.24 DKK	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
Erhvervede rettigheder		5.939.471	6.323.275	5.939.471	6.323.275
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	5.939.471	6.323.275	5.939.471	6.323.275
Grunde og bygninger		1.690.377	1.754.243	1.690.377	1.754.243
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		425.437	798.331	425.437	798.331
5	Materielle anlægsaktiver i alt	2.115.814	2.552.574	2.115.814	2.552.574
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	579.307	579.397
7	Deposita	24.000	24.000	24.000	24.000
Finansielle anlægsaktiver i alt		24.000	24.000	603.307	603.397
Anlægsaktiver i alt		8.079.285	8.899.849	8.658.592	9.479.246
Fremstillede varer og handelsvarer		6.126.434	7.310.612	6.126.434	7.310.612
Varebeholdninger i alt		6.126.434	7.310.612	6.126.434	7.310.612
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.209.788	29.748.334	23.650.713	29.137.163
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	126.500	8.500
9	Udskudt skatteaktiv	33.969	33.944	0	0
Andre tilgodehavender		2.615.223	2.447.475	2.583.397	2.447.475
8	Periodeafgrænsningsposter	706.616	343.431	706.616	343.431
Tilgodehavender i alt		27.565.596	32.573.184	27.067.226	31.936.569
Likvide beholdninger		27.329.398	24.179.457	27.099.885	24.154.218
Omsætningsaktiver i alt		61.021.428	64.063.253	60.293.545	63.401.399
Aktiver i alt		69.100.713	72.963.102	68.952.137	72.880.645

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
PASSIVER				
Andelskapital	1.180.000	1.200.000	1.180.000	1.200.000
Overført resultat	24.407.241	26.708.697	24.407.241	26.708.697
Forslag til udlodning for regnskabsåret	6.260.691	3.489.026	6.260.691	3.489.026
Egenkapital i alt	31.847.932	31.397.723	31.847.932	31.397.723
Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.157	0	3.157	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.206.652	6.206.652	6.206.652	6.206.652
Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.685.144	27.870.411	21.548.072	27.809.330
Virksomhedsskat	274	226	274	226
Anden gæld	9.357.554	7.488.090	9.346.050	7.466.714
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	37.252.781	41.565.379	37.104.205	41.482.922
Gældsforpligtelser i alt	37.252.781	41.565.379	37.104.205	41.482.922
Passiver i alt	69.100.713	72.963.102	68.952.137	72.880.645

- 10 Eventualforpligtelser
- 11 Andre forpligtelser
- 12 Nærtstående parter
- 13 Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Forslag til udlodning for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25				
Saldo pr. 01.01.25	1.200.000	26.708.697	3.489.026	31.397.723
Kapitalnedsættelse	-20.000	0	0	-20.000
Betalt udbytte	0	0	-3.489.026	-3.489.026
Forslag til resultatdisponering	0	-2.301.456	6.260.691	3.959.235
Saldo pr. 31.12.25	1.180.000	24.407.241	6.260.691	31.847.932

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25

Saldo pr. 01.01.25	1.200.000	26.708.697	3.489.026	31.397.723
Kapitalnedsættelse	-20.000	0	0	-20.000
Betalt udbytte	0	0	-3.489.026	-3.489.026
Forslag til resultatdisponering	0	-2.301.456	6.260.691	3.959.235
Saldo pr. 31.12.25	1.180.000	24.407.241	6.260.691	31.847.932

Overført resultat omfatter i henhold til selskabets vedtægter udelukkende driftsfondskonti for selskabets andelshavere, hvorpå andel af årets resultat fordeles i henhold til andelshaverens køb ved selskabet i regnskabsåret. Indestående på driftsfondskonti tjener til sikkerhed for selskabets tilgodehavender hos medlemmerne.

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2025 DKK	2024 DKK
Årets resultat	3.959.235	4.093.636
14 Reguleringer	1.500.950	632.453
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	1.184.178	-3.632.652
Tilgodehavender	5.007.613	-5.867.940
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-6.185.267	5.487.898
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.869.463	-2.289.971
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	7.336.172	-1.576.576
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	688.403	997.170
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.067	-4.788
Betalt selskabsskat	-130.000	-142.221
Pengestrømme fra driften	7.890.508	-726.415
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.234.698	-4.863.119
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-652.386
Salg af materielle anlægsaktiver	0	250.000
Pengestrømme fra investeringer	-1.234.698	-5.265.505
Kapitaltilførsel	0	20.000
Kapitalnedsættelse (udbetaling til kapitalejere)	-20.000	-40.000
Betalt udbytte	-3.489.026	-2.731.802
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	3.157	0
Pengestrømme fra finansiering	-3.505.869	-2.751.802
Årets samlede pengestrømme	3.149.941	-8.743.722
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	24.179.457	32.923.179
Likvide beholdninger ved årets slutning	27.329.398	24.179.457
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	27.329.398	24.179.457
I alt	27.329.398	24.179.457

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 DKK	2024 DKK	2025 DKK	2024 DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	11.118.680	9.755.498	11.118.680	9.755.498
Pensioner	1.639.583	1.373.712	1.639.583	1.373.712
Andre omkostninger til social sikring	202.489	164.265	202.489	164.265
I alt	12.960.752	11.293.475	12.960.752	11.293.475

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	20	19	20	19
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	773.314		773.314	
---------------------	---------	--	---------	--

Vederlag til direktion	773.314		773.314	
------------------------	---------	--	---------	--

Vederlag til bestyrelse	774.917		774.917	
-------------------------	---------	--	---------	--

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.548.231	1.272.500	1.548.231	1.272.500
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-90	-1.350
I alt	0	0	-90	-1.350

3. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udlodning for regnskabsåret	6.260.691	3.489.026	6.260.691	3.489.026
Overført resultat	-2.301.456	604.610	-2.301.456	604.610
I alt	3.959.235	4.093.636	3.959.235	4.093.636

4. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.25	9.267.307
Tilgang i året	1.234.698
Kostpris pr. 31.12.25	10.502.005
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-2.944.032
Afskrivninger i året	-1.618.502
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-4.562.534
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	5.939.471
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.25	9.267.307
Tilgang i året	1.234.698
Kostpris pr. 31.12.25	10.502.005
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-2.944.032
Afskrivninger i året	-1.618.502
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-4.562.534
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	5.939.471

5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.25	2.470.173	2.326.281
Kostpris pr. 31.12.25	2.470.173	2.326.281
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-715.930	-1.527.950
Afskrivninger i året	-63.866	-372.894
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-779.796	-1.900.844
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	1.690.377	425.437

5. Materielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.25	2.470.173	2.326.281
Kostpris pr. 31.12.25	2.470.173	2.326.281
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-715.930	-1.527.950
Afskrivninger i året	-63.866	-372.894
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-779.796	-1.900.844
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	1.690.377	425.437

6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.25	700.000
Kostpris pr. 31.12.25	700.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-120.603
Årets resultat fra kapitalandele	-90
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-120.693
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	579.307

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
In2house Finans ApS, Favrskov	100%	579.307	-90	579.307

7. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK Deposita

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.25	24.000
Kostpris pr. 31.12.25	24.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	24.000

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.25	24.000
Kostpris pr. 31.12.25	24.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	24.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
	DKK	DKK	DKK	DKK

8. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	706.616	343.431	706.616	343.431
---------------------------------	---------	---------	---------	---------

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring, IT, marketing og administration.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK

9. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.25	33.944	33.564	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	25	380	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.25	33.969	33.944	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	33.969	33.944	0	0
I alt	33.969	33.944	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Skattemæssige underskud	-33.969	-33.944	0	0
I alt	-33.969	-33.944	0	0

Virksomheden har pr. 31.12.25 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 34, som kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

10. Eventualforpligtelser

Koncernen har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.25.

Virksomheden har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.25.

11. Andre forpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på mellem 36-56 måneder svarende til en samlet forpligtelse på t.DKK 187.

Koncernen har pr. 31. december 2025 en huslejeforpligtelse på 3 måneder svarende til t.DKK 34.

11. Andre forpligtelser - fortsat -*Øvrige forpligtelser*

Koncernen har indgået bindende aftale om køb af varer, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen omfatter køb af møbler for t.DKK 45.781.

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på mellem 36-56 måneder svarende til en samlet forpligtelse på t.DKK 187.

Virksomheden har pr. 31. december 2025 en huslejeforpligtelse på 3 måneder svarende til t.DKK 34.

Øvrige forpligtelser

Virksomheden har indgået bindende aftale om køb af varer, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen omfatter køb af møbler for t.DKK 45.781.

12. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

13. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Andelsselskabet har i året tilbagebetalt i alt t.DKK 3.489 til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti. Andelsselskabet har i året henlagt t.DKK 3.959 af selskabets overskud til navnenoterede andelshaverkonti. Tilbagebetalinger til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti vedtages på andelsselskabets generalforsamling.

	Koncern	
	2025 DKK	2024 DKK
14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	0	-54.175
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.055.262	1.525.164
Finansielle indtægter	-688.403	-997.170
Finansielle omkostninger	4.068	4.788
Skat af årets resultat	130.023	153.846
I alt	1.500.950	632.453

15. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	3-5	0
Bygninger	10	1.200.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Grunde afskrives ikke.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende virksomhedens indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lisbeth Merrild Elkjær

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 5b0c5410-4cb6-4690-9181-82359ac21496

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-22 08:47:58 UTC



Mads Fisker Thorsen

Bestyrelse

Serienummer: c0d3adee-ded6-44e4-9fc7-d6a545359f85

IP: 87.57.xxx.xxx

2026-05-22 08:56:00 UTC



Gunner Erik Hansen

Bestyrelse

Serienummer: c81b11e2-f857-422b-b691-57d77d9c24ee

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-05-22 09:18:11 UTC



Gunner Erik Hansen

Dirigent

Serienummer: c81b11e2-f857-422b-b691-57d77d9c24ee

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-05-22 09:18:11 UTC



Torben Bechmann

Direktion

Serienummer: 85463561-005f-4a00-87e0-6a444ff4bafb

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-05-22 09:20:43 UTC



Poul Sunn Pedersen

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 1481e188-039f-441e-840d-096362d81cd4

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-22 09:48:58 UTC



Penneo dokumentnøgle: EYDZ-T2PFN-BH1A2-X7L73-SKJEK-FH54P

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carl Bank Rasmussen

Bestyrelse

Serienummer: afb2b698-3cd5-47f6-8564-2c886b801cd1
IP: 185.183.xxx.xxx
2026-05-22 09:49:10 UTC



Per Skov Madsen

Bestyrelse

Serienummer: 8937d86c-db0f-4653-89fb-27e7f157b5b8
IP: 87.62.xxx.xxx
2026-05-22 12:27:59 UTC



Jesper Westenholtz Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: 3c693528-a696-4a16-94e8-52b48fc112b8
IP: 5.103.xxx.xxx
2026-05-22 14:27:00 UTC



Anders Mikael Kold

Bestyrelse

Serienummer: 80bd7d9b-375c-4e12-af42-9cb0c7b5af81
IP: 109.59.xxx.xxx
2026-05-23 07:13:43 UTC



Jesper Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: f589e81d-365f-4435-a036-1830ad7e976b
IP: 176.22.xxx.xxx
2026-05-26 08:28:55 UTC



Erik Bonde Appel Thuesen

Bestyrelse

Serienummer: d6be45fe-17ee-4707-b3e8-103214bb98dd
IP: 188.177.xxx.xxx
2026-05-26 18:15:16 UTC



Penneo dokumentnøgle: EYDZ-T2PFN-BH1A2-X7L73-SKJEK-FH54P

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.